

# コーポレートコンプライアンス 大りしく

COMPLIANCE W.I.N.S.

Worldwide Integrity is Necessary for Success



# 連絡先

電話(日本語可 通訳が介在:当事者+通訳+オペレーター): 0800-181-2396

## 電子メール(日本語可):

Speak.Up@bayer.com

WEBシステム (日本語可 Webフォーム):

go/speakup

各国のコンプライアンス・ホットラインの電話番号は、バイエルのイントラネットおよびインターネットに掲載されています(以下を参照)

## イントラネット(社員用):

go/compliancehotline

## インターネット:

https://www.bayer.com/en/corporate-compliance-policy.aspx

# 目次

// 01	全ての市場で公正に競争します	8
<i>II</i> 02	全ての商取引を誠実に行います	10
// 03	経済成長と環境・社会への責任を両立させます	13
<i>II</i> 04	当社のグローバル事業を規制する貿易管理を遵守します	16
<i>II</i> 05	有価証券取引の機会均等を確保します	18
<i>II</i> 06	正確な会計記録を作成します	20
<i>II</i> 07	互いを尊重し相手を公平に扱います	22
<i>II</i> 08	知的財産権を保護し尊重します	24
II 09	バイエルの利益を最優先に行動します	26
// 10	個人情報を保護し安全に管理します	29



# 皆さん

人々のクオリティ・オブ・ライフ(QOL)を高める革新的なソリューションを提供することは、私たち全員の目標です。 しかし、この目標は、社会の信頼を得なければ達成することはできません。そして信頼とは、私たちが日々、積み上げていかなければならないものです。これは、社員も経営陣も含め、バイエルに所属する全員に等しく当てはまります。つまり、私たち一人ひとりの行動が、法令や社内の方針、自主的な約束、倫理原則に基づいたものである必要があります。世界のどこであろうと、いかなる例外もなく、違法な取引や活動は認められません。

このことは、バイエルの価値観「LIFE」にも反映されています。「LIFE」を構成する4文字の一つである「」は、Integrity(誠実さ)がバイエルの企業文化に欠かせない要素であることを表し、私たちが全ての行動において守るべき基本原則を示しています。

コンプライアンスと誠実さが、私たちが世界中でビジネスを行うための資格を保護しています。ゆえに私たちは責任あるコーポレートガバナンスを重視しています。私たちは、社員、患者さん、顧客、消費者、ビジネスパートナー、社会全般に対し、責任を持って行動します。このコンプライアンス・ポリシーの目的は、皆さんがバイエルの業務上の行動原則を守る手助けをすることです。しかし、単に注意するだけでは十分ではありません。大切なのは、コンプライアンスの原則を心に刻み、何よりも、この

原則を日々の指針として、原則を守るこ とを習慣にしてしまうことです。このポ リシーは、私たちが自分自身の行動を チェックするのにも役立つとともに、コ ンプライアンスについて疑問が生じた ときの相談窓口も明記しています。 私が特に強調しておきたいのは、これは 単に法的要件や規程/規則を形式的に遵 守して、処罰を回避すればいいという問 題ではないということです。肝心なのは、 常にこの原則に従って行動することの重 要性を、私たち一人ひとりが本当の意味 で納得することです。人々に信頼される ソリューションづくりを成功させ るために、力を合わせて取り組 みましょう。なぜなら、それこそが 本当に重要であるからです。

ヴェルナー・バウマン



ヴェルナー・バウマン ドイツ・バイエル社 代表取締役社長



# はじめに

## コーポレート・コンプライアンス・ ポリシーを重視する理由

本コーポレート・コンプライアンス・ポリ シーは、バイエルの業務上の行動原則 の概略を示すものです。私たちがバイエ ルの社員として、法令や社内のポリシー に従って行動すべき範囲を規定していま す。そのように行動することは、バイエル と、私たち一人ひとりを守ることになり ます。

このポリシーは、私たちが遭遇するかも しれない全ての状況を網羅するものでは ありません。しかし、私たちが誠実に行動 するための指針になります。

#### 本原則を日常的に実践する

私たちは誇りを持って正しいことをしま す。日々、良識ある判断を下し、誠実に行 動し、このポリシーに定められた原則を守 る必要があります。私たちは全員、このポ リシーに精通し、自分の職務に適用され る法規制やバイエルの規程/規則を理解 する必要があります。その上で、これらの

原則を、あらゆる意思決定や行動に適用 しなければなりません。私たちは協力す ることで、リスクの発生を阻止し、対処で きるようになります。

#### 正しいことをする

私たちは法と倫理に則った責任ある意思 決定を行います。正しいことをすること は、必ずしも簡単ではなく、明確でない場 合もありますが、必要なことです。 助けが 必要な場合は、社内の専門家にアドバイ スや指導を求めてください。

## 疑問を問いかけ、懸念を提起する

法令や社内規程の違反を防ぐために、バ イエルは情報やリソース、アドバイスを提 供しています。不明な点は質問し、懸念が あればそれを表明することが、バイエル の強力なコンプライアンス文化維持に役 立ちます。

// 社員は、このポリシーの違反を直ちに 報告する義務があります。外部関係者 による違反の場合も同じです。

- // 社員は懸念点がある場合にはそれを 報告することが求められています。
- // 同様に、会社資産への侵害行為(横 領、窃盗、詐欺など)は、遅延なく報告 されなければなりません。

疑問や懸念、報告事項がある場合:

- // 直属の上司またはその上長に報告す る。
- // 法務・特許・コンプライアンス本部、人 事本部 (人事に関係する場合)、社内 監査またはコーポレート・セキュリティ に連絡する。
- // バイエル・コンプライアンス・ホットラ インを利用する。これはコンプライア ンスに関する懸念を秘密扱いで報告で きる安全で確実な方法で、毎日24時 間、電話やメール、インターネットから 利用できる。現地の法令で認められて いる範囲で、匿名でも利用可能。

バイエルは、誠意をもって懸念を表明し た社員に報復をすることも、そのような 報復を容認することもありません。

## 関係当局と協力する

私たちは政府当局や各機関への協力に 最大限努めると同時に、バイエルの利益 と権利を守ります。企業情報を提供する 場合や公表する場合には、完全に、正確 に、そして適時に行います。





重要なメッセージ

独占禁止法違反は、事業にとって本質 的に有害です。市場を傷つけ、消費者 に損害を与えます。

#### 競合相手との交流

当社と競合相手との交流は、法令に則っ たものでなければなりません。例えば競 合相手と、価格や販売条件、市場の割り 当て、生産制限に関する協定や、契約入 札プロセスの結果を左右するような取り 決めを結ぶことはありません。

当社は共同謀議やカルテルに参加せず、 参加しているという印象を与えることも ありません。競合相手とは業務上の機密 情報の交換や協議を行いません。そのよ うな機密情報には、価格設定や販売数

量、生産能力、コスト、利益率、顧客情 報、マーケティングと販売戦略、研究開発 活動、およびそれに類するデータが含ま

バイエルは競合相手と、競争の制限を意 図とした覚書や協定を交わしたり、協調 的行動をとったり、またはそれに携わる契 約を締結したりしません。

## 顧客やサプライヤーとの交流

当社は、顧客やサプライヤーに排他的な 権利を与える場合、あるいは製品やサー ビスの使用、再販、価格設定の方法を制 限する契約を結ぶ場合は、慎重に行いま す。例えば、当社の製品を供給する条件 として、顧客に競合相手製品の販売中止 や、当社製品の固定価格や最低価格での 再販を要求することはありません。

#### 市場支配力の濫用

バイエルが特定の製品やサービスの市場 で支配的立場にある場合でも、経済的な 強みを濫用または悪用して競争を違法に 排除したり、新規の競合相手の市場参入

を妨げたり、価格操作をしたりすること はありません。当社は例えば、意図的に 原価割れ価格で製品を販売したり、顧客 が当社の別の製品を購入することに同意 しない限り製品の販売を拒否したりする ことはありません。



自己チェック

・提案された契約や活動が独占禁止 法を完全に遵守していると確信で きますか?

これから進める契約や活動の中には、 いかなる場面においても独占禁止法違 反と見なされるものもあれば、特定の 事実や状況においてのみ、違反と見な されるものもあるかもしれません。 ルー ルに違反すれば、バイエルは多額の罰 金、訴訟、売上の減少、評判の著しい下 落という事態に直面する可能性があり ます。独占禁止法違反に関わった社員 は、解雇、罰金、懲役などの事態に直 面することになります。 安全に進めるために、法務・特許・コン プライアンス本部のサポートを求めて

## //////// 事例

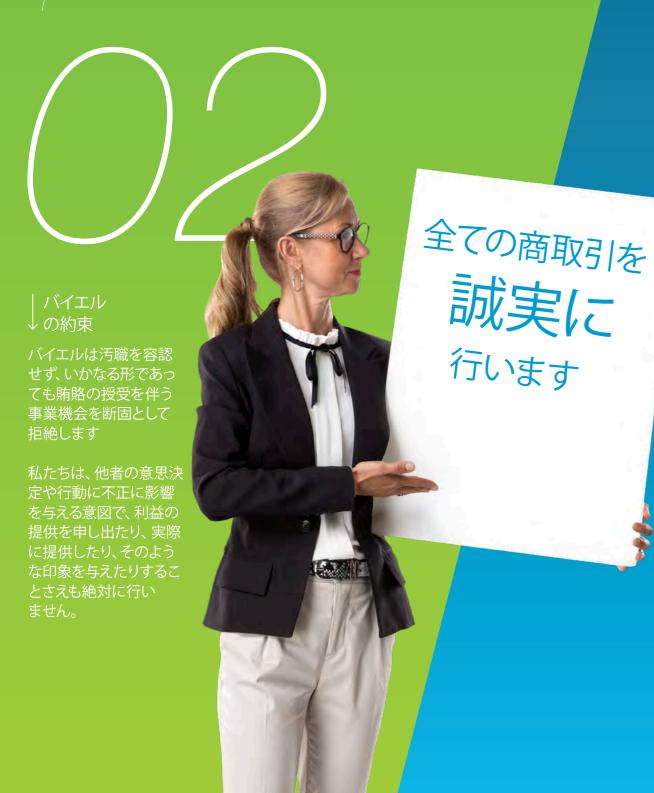
Q: 業界の会合でのことです。 バイエルの元同僚で、 現在は競合する他社で働いてい る知人が、その会社が実施を計画中の新しい販売キャンペーンについて私に話し始め ました。私は、彼がその情報を私に言うべきではないという確信があったので、そう 伝え、すぐにその場を離れました。これは正しい行動だったでしょうか。

A: 正しい行動です。 見本市や業界のイベントでは、一般的な科学技術の発展や規制 改革などのような話題であれば、競合相手と合法的に話し合うことができます。しか し、元同僚が競合や戦略に関する話題を持ち出したとき、すぐに会話をやめてその場 を離れたのは正しい行動でした。さらに、あなたがその場を離れる理由を周囲の人に 分かるようにすることと、この件について法務・特許・コンプライアンス本部に報告す ることも有用です。



さらに詳しく

・ポリシーNO. 2073 独占禁止法 コンプライアンス



## 第三者への利益供与

バイエルは社員に、通常の業務における特定の状況下で、第三者への贈答品や接遇のような控えめな利益を提供・供与することのみを認めています。社員は、受領者に不正な影響を与えることを意図して利益を提供・供与することはできません。

「不正な影響」とは、利益の受領者に、その 立場を濫用して不適切な優位性を提供さ せようとすることです。不正な影響を与える ために用いられる利益の例には、以下が含 まれます。



## 重要なメッセージ

バイエルの評判を支えているのは、社員一人ひとりの正しい行動です。いかなる場合にも、違法な業務慣行を正当化することはできません。その結果、事業機会を逃す可能性があるとしても、当社はその事実を受け入れます。

- // 現金、ギフトカード、その他の現金同等物
- // 贈答品、食事、旅費、接遇
- // イベントや会合への招待
- // 雇用の申し出
- // 事業の機会
- // 個人的な便宜
- // 慈善事業への寄附
- // 無料もしくは割引価格での製品提供

利益の供与またはその申し出によって他 者に不正な影響を与えた結果、不適切に 取得される優位性の例には、以下が含ま れます。

- // 意思決定の後押し、妨害、迅速化
- // 契約の獲得
- // 既存事業の継続、拡大、強化
- // 許可またはライセンスの承認
- // 検査の合格または違反の見逃し

## ///////// 事例

Q: 当社の販売業者が、ある慈善団体に寄附をすれば、バイエルのために政府の新しい契約を獲得できると言っています。この慈善団体のトップが、その契約対象である政府機関に勤務しているのだと思います。私はどうすればいいでしょうか。

A: 寄附はせずに、その販売業者のことを法務・特許・コンプライアンス本部に報告してください。 販売業者は、寄附に見せかけて賄賂を払うよう提案しているのです。 不誠実な販売業者や代理店は、予想以上の高額な料金を要求することもあります。 こうした業者はその一部を、契約を担当する政府関係者に賄賂として使う可能性があります。

## 政府関係者や医療関係者との交流

たとえ不正な目的のためでなくても、政府 関係者や医療関係者への利益の提供・供 与は、多くの国で違法とされています。禁止 されていない国でも、利益の供与には公的 機関への報告や開示が義務付けられてい る場合があります。中には、医療関係者が 政府関係者と見なされる国もあるので注意 してくだい。

バイエルは、ライセンスや許認可の交付な ど、一連の非裁量的なサービスや行動の 迅速化や円滑化を図るために、政府関係 者に金銭を支払うことを禁じています。た だし、公的な行政手続きに則って支払いが 行われ、領収証が発行される場合は認め られます。

#### 第三者の利用

私たちは、自分で提供・供与できない利益 を、別の人物や事業体(例:第三者の販売



## 自己チェック

- ・仕事上の贈答品や接遇の利用に関し て、現地の法令やバイエルの方針を 守っていますか?
- バイエルのために便宜を図ってくれ るように、誰かに不正な説得を試み ていないと確信できますか?

ビジネス上の贈答品の提供が適切かど うか、また自国ではどんな制限が適用 されるのかについて確信がもてない場 合は、法務・特許・コンプライアンス本 部に問い合わせてください。特に、政 府関係者や医療関係者への提供・供与 については、必ず事前に問い合わせて ください。



- ポリシーNo. 2041 汚職防止
- ・ポリシーNo. 2083 Third Party Due Diligence Process

業者、代理店またはアドバイザー、家族ま たは家業)を通じて提供・供与しません。 バイエルは、デューデリジェンスのプロセス によって、第三者の犯罪歴や政府関係者と の関係性を調べ、汚職のリスクを評価・検 討しています。

## マネーロンダリング

私たちは、合法的な事業活動に携わってい る信頼できる第三者をビジネスパートナー にします。確実な法令遵守のために、マネー ロンダリング防止を目的としたあらゆる現 地の法令を遵守します。またバイエルは、 犯罪やテロ活動との過去または現在の関 係によって処罰された個人や事業体とは取 引をしません。

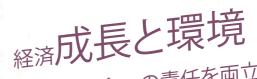


バイエルは、製品を開発、生 産、販売する際に、安全かつ 持続可能な方法を用いること で、社員や顧客、社会のニーズ を満たし、環境を保護しようと 努めています。

責任ある業務遂行は当社の 活動の基盤です。当社は、財 務目標と社会・環境に対する 責任を結び付け、短期・長期目標を両立す

る包括的なビジネスアプローチを追求し、 主要な非財務指標と財務指標を同様の厳 格さで判断します。

私たちは業務のあらゆる面において、健康 と安全、環境に関する全ての法令と業界 基準に従うことを約束します。製品スチュ ワードシップとは、製品が適切に使用さ れる限り、人、動物、環境に対し安全な 製品を提供することを意味します。



社会への責任を両立させます





## **一〇** 重要なメッセージ

バイエルは安全性、環境保全、人権の 尊重に強い姿勢で臨んでおり、サプラ イヤーにも同様の取り組みを期待して います。

## 健康と安全

自分自身や隣人たち、そして環境を守ることは最優先課題です。当社の製品を使用する全ての人々の健康と安全も、その対象に含まれます。

#### 製品の安全性

当社では、研究開発から生産、販売、使用、廃棄までの製品のライフサイクル全体を通じて、当社製品が健康や環境にもたらす潜在的リスクを評価し、対処しています。適切な使用法と注意を示すことで、当社製品を安全に正しく使用する方法とその使用にともなうリスクを広く周知しています。

#### 労働安全衛生

健康的で安全な職場を維持することは、 私たちの共同責任です。当社は、成功事 例や安全行為を大きく取り上げることで、 全般的に安全な職場環境を推進し、事故 やけが、病気の発生する可能性を最小限 に抑えます。

プロセスとプラントの安全性 当社の製造工程と手法は、当社の活動に よって私たち自身や環境、コミュニティに 不適切なリスクをもたらさないよう設計 されています。バイエルは、全てのプラン トと研究所において、安全性の文化や関 連基準の強化と最適化に継続して取り組 んでいます。

#### 輸送の安全性

バイエルでは、適用法令に従い、安全で 確実な方法で材料を扱い、輸送するため に、適切な人材と手順を社内全体に配備 しています。

#### 環境保護

当社の活動や業務の遂行、および製品が、私たちの事業を営む環境を損なうものであってはなりません。この約束を守るために、私たちは当社の製品や活動が環境に与える影響の軽減、天然資源の責任ある利用、資源やエネルギーの効率改善、さらには環境や自然、気候の保全だけでなく、よい影響も与えるような新技術やプロセスの最適化、革新的な製品の開発に熱心に取り組んでいます。さらに、全ての法を遵守するとともに、廃棄物、排出物、有害な化学物質その他の素材の生成、使用、保管に関する厳しい規制を、独自に採用しています。

# (i

## さらに詳しく

- ・ポリシーNo. 2055 HSE Management and HSE Key Requirement
- ・ポリシーNo. 1935 バイエル人 権ポリシー
- ・ポリシーNo. 2095 製品の安全 性および品質: 従業員の報告義務
- ・ディレクティブNo. 750 Quality Management System
- ・ディレクティブNo. 2049 Process & Plant Safety
- バイエルサプライヤーのための行動規範 (www.bayer.comにて閲覧可能)

#### 品質

「私たちの行動の質」は、バイエルブランドの信頼を守るという強いコミットメントを示しています。当社の厳格な企業全体を通じた品質管理は、顧客のニーズを満たす高品質の製品とサービスの提供、および、社内外の規制の遵守に役立っています。規制により製品の開発、生産、品質管理、および流通のためのデータの取得、処理、メンテナンスにおける特定の実務が必要とされる分野では、厳格なデータ整合性基準を遵守しています。

また、顧客からのフィードバックを収集 し、製品とサービスの品質の継続的な改善を行い、患者さんと顧客の安全のため に、バイエル製品の安全性と品質を継続 的にモニターしています。

#### サプライヤー管理

バイエルのサプライヤーと下請け業者は、このポリシーとバイエルのサプライヤーのための行動規範に定められた原則に則り、責任を持ち、倫理的な方法で業務を遂行するというバイエルの約束を共有することを期待されています。さらにサプライヤーと下請け業者は、こうした基準をサプライチェーンの隅々まで徹底することも期待されています。バイエルは、新たなサプライヤーの選定や、既存のサプライヤーとの関係継続にあたり、こうした基準の遵守を重要な要素と考えています。

#### 人権

バイエルは事業を営む全ての場所で、社内、および社外に影響力の及ぶ範囲において、人権を認め、尊重します。当社の基準は、世界中の全社員に、同僚やビジネスパートナー、現地のコミュニティに対して、公正で法に則った行動を取るよう求めるものです。当社は製品の供給ルートも含めて、人権を守り、支持することを約束します。当社の人権に対する立場は明確であり、児童労働の厳禁も含んでいます。



#### 自己チェック

- その選択は良識ある安全なものですか。それとも、自分自身や環境、 その他を傷つけるリスクがあるものですか?
- ・緊急事態が発生した場合、また不衛 生もしくは危険な状況や行為を見た 場合に、どうすればよいか知ってい ますか?
- 作業の生データを正確に提示しましたか?
- ・人間が使用する製品に関する安全 性または品質に関する有害な情報を 24時間以内に報告する必要がある ことを認識していますか?

最善の対処方法が不明なときや、確信が持てないときは、上司かHSE 推進本部担当マネジャー、ファーマコビジランス、品質保証、または法務・特許・コンプライアンス本部に問い合わせてください。



# ↓の約束

核兵器、生物兵器、化学兵器に悪 用したり、テロや戦争の拡大に用 いたりすることを防ぐ国内外の取 り組みを支持します。

私たちは貿易管理規則や貿易制 裁、その他の国際平和と安定を推 進するための取り組みに従います。 また国際貿易に関する現地の法 令を遵守します。バイエルは、代 理を務める第三者も、同じ約束 を厳守することを求めます。



します

## 貿易管理と経済制裁

バイエルの社内には、当社の製品やソフト ウェア、技術、サービスの不正な使用や転 用を防止するプロセスやシステムが整備さ れています。懸念がある顧客候補とは、バ イエルは取引を行いません。

さらに、核兵器や化学兵器、生物兵器に 関係する活動、テロや麻薬の不法取引、そ の他の不正な活動に関係していることが 確認された事業体や人物とも取引をしませ ん。また、こうした取引禁止対象の事業体 や人物が関わる支払いや金融取引について の規制を遵守します。



## 自己チェック

- ・この製品や技術、サービスの国外へ の移転 (バイエルの関係会社間でも) が、貿易管理の対象かどうか知っ ていますか?
- この知的財産、ノウハウ、または企業 秘密を他者 (バイエルの同僚であっ ても) と共有すると、貿易管理違反 になりませんか?

意匠や図面、ソフトウェア、その他の無 形物は製品よりも監視が困難ですが、 それらの不正使用は製品の場合と同 程度に危険です。疑わしい場合は、上 司か国際貿易管理の専門家、または法 務・特許・コンプライアンス本部に問 い合わせてください。

(**一〇**) 重要なメッセージ

貿易規則を遵守することで、当社の製 品や技術が悪用されるリスクを低減で きます。



さらに詳しく

- •ポリシーNO. 1922 輸出管理・ 経済制裁の遵守
- International Trade Control Handbook: go/exportcontrol

## //////// 事例

○: 私のチームは当社が製造している化学物質の供給について協議しています。外国 のバイヤーが関心を持っているのですが、その国には従わなくてはならない貿易規則 があるはずです。どのように調べたらよいでしょうか。

A: 貿易管理は複雑で、中には互いに矛盾するものもあります。海外との取引を行う前 に、あなたのチームを支援してくれる現地の貿易管理の専門家に相談してください。





券」)の購入や売却をしようとする際に、 有価証券の価格に重大な影響を与える可 能性がある非公開情報(「内部情報」)を 持っている場合は、その購入や売買は禁 止されています。同様の理由で、内部情報 を不法に開示することや、「ヒント」を与え ることも禁止されています。また、内部情 報の開示が、バイエルの業務遂行に必要 な場合は、事前にグローバル・リー ダーシップサークルのメンバーの承認を 得ます。

株式またはその他の金融商品(「有価証

インサイダー取引

インサイダー取引の禁止は、バイエルの 有価証券にも他社の有価証券にも同様に 適用されます。また、取引の目的が利益 取得かどうかを問いません。

内部情報の一般的な例としては、企業戦 略上重要な意思決定や取引(買収、子会 社売却や会社分割、合弁事業など)、新 製品開発の予期せぬ成功や失敗(臨床試

さらに詳しく

・ポリシーNO. 2087 インサイダー 取引コンプライアンス

験成績、規制当局による承認または不承 認)、四半期または年度末決算の予期せ ぬ結果、また予期せぬ大きな事業開発な どが含まれます。

自己チェック

- •バイエルや他社の有価証券を売買す るかどうかを決める上で、自分の持っ ている情報は自分自身や誰かを不当 に有利な立場に導くものではありま
- •バイエルの業務遂行に本当に必要な 情報のみをこの人物に提供している でしょうか。それ以上の範囲に及ん でいませんか?

プロジェクトのコード名を使用し、IT による暗号化とセキュリティの手続き をへて、情報へのアクセスを制限してく ださい。その情報を使用してよいのか、 他者と共有できるのか、できるとしたら どの程度なのか確信が持てない場合 は、上司または法務・特許・コンプライ アンス本部に問い合わせてください。

## //////// 事例

有することにしています。

(<del>-0</del>)

れています。

公正な開示

重要なメッセージ

バイエルから委ねられた非公開情報に

よって個人が利益を得ることは禁止さ

バイエルは事業や最新の事業開発につい

ての情報を金融市場やその他の関係者に

秩序ある形で発表し、その開示が公正で

正確、適時、完全なものであるようにしま

す。そのために、機密情報へのアクセスを

厳しく制限し、必要最低限の人のみに共

Q: あるプロジェクト会議で、バイエルが別会社の買収を計画していることを知りまし た。買収が発表される前にその会社の株を購入することはできますか。バイエルの株 を購入することについてはどうでしょうか。

A: 購入はできません。 買収のニュースが公式に発表されるまで、対象企業の株式の購 入は待たなければなりません。さもなければ、買収の発表後に対象企業の株価が大き な影響を受けることを見越して、他の投資家の知らない「内部情報」を利用したことに なってしまいます。この買収によってバイエルの株価が大きな影響を受ける可能性があ る場合は、バイエルの株式にも同じルールがあてはまります。



財務、規制などの報告のために作成する会 計記録の透明性と信頼性を確保するため、 以下のことを行います。

- // 発生事項を、誠実、正確、完全に反映 し、取引の隠匿や誇張、文書や記録の 改ざんは決して行いません。
- // 事業展開や結果についての情報を、適 時に報告・発表し、容易に入手できるよ うにします。
- // 法令や社内ルールに定められた方法に 従い、決められた期間、記録と必要な 付属文書を保管します。また、政府の調 査や法的手続きの対象となる可能性が ある、あるいは現在対象となっている記 録は決して破棄しません。
- // 内容が誤って解釈されたり、誤用された り、文脈を外れて引用されたりする可能 性を減らすため、情報伝達の際は明確 で簡潔な言葉を使います。



自己チェック

- ・バイエルの事業取引や活動を正確 に文書化してますか。
- ・担当している会計記録を、法令に定 められた記録保管要件を満たすの に必要な期間、保管していますか。

適切な会計記録は会計担当者だけでな く、全ての人にとって重要です。取引や 活動が正しく記録されているかどうか 確信が持てない場合は、上司か経理本 部、または法務・特許・コンプライアン ス本部に問い合わせてください。



さらに詳しく

- ポリシーNo. 2043 BKA
- ディレクティブNo. 1920 Internal Control System over Financial Reporting
- ポリシーNo. 2086 Bayer Management Accounting (BMA)
- ポリシーNo. 1766 Management of Business Processes

●●● 重要なメッセージ

経営陣、投資家、一般の人々が適切な 意思決定を行うには、信頼性の高い情 報が不可欠です。

## //////// 事例

Q: 上長に、私たちが負担した経費の計上を次の四半期まで待ってほしいと頼まれま した。今期は予算ぎりぎりだったので、そのほうが見栄えがいいというのです。問題は ないでしょうか。

A: 問題があります。 経費は発生した期に計上する必要があります。 そうしなければ私 たちの会計記録は誠実で正確、完全であるとは言えなくなります。



## バイエル ↓の約束

バイエルは社員が能力を発揮 し、イノベーションを生み出し、 成長するのに最高の環境を作る ために努力します。

バイエルは、社員が各自の業務によっ て世界をより良く変えることができ る会社です。多様性に富む世界に向 けて価値を創造するために、さまざま なバックグラウンドと能力を持つ人々 が力を発揮することが可能な多様な 職場である必要があります。

私たちは所定の基本行動基準に従 い、誰もが不公平な扱いや差別的な 扱いをされたり、ハラスメントやそ の他の職業倫理に反した行動や失 礼な行動をされたり、誠意をもつ て懸念を伝えたことに対して報復 を受けたりすることがないように します。



## 重要なメッセージ

私たちは相手を公正に扱い、互いを尊 重します。

正しくないと思ったら、はっきりと声を 上げます。

報復を恐れずに態度を明確にします。

## 公正な扱い

当社は公正な報酬を確保し、社員を、そ の能力や業績、職場での行動に基づいて 判断します。当社では、意識的か無意 識かに関わらず、人種や肌の色、出身 国、性別、年齢、身体的特徴、社会的 出自、障害、労働組合への加入の有 無、宗教、家柄、妊娠、性的指向、性 同一性、性表現、その他適用法に反 するあらゆる不法な規準により、仕 事と関係のない特徴に基づいて個人 を判断したり、他と異なる扱いをした

## 尊重し合う関係

互いを

尊重し

公平に

相手を

扱います

りすることはありません。

私たちは互いに相手を尊重します。その 対象には、同僚に加えて、顧客、サプラ イヤー、政府関係者などの第三者も含ま れます。いかなる形のいじめやハラスメ ント (嫌がらせ) も禁止されています。 私 たちは、いじめやハラスメントによって、 威圧的な態度や暴言が蔓延する敵対的 な就業環境が生まれる可能性があるこ とを認識しています。ハラスメントやい じめの有無は、被害者の尊厳に与える影 響によって判断されます。いじめやハラ スメントの典型としては、悪意ある噂を 広める、恥をかかせる、失敗するよう仕 組む、職場のつきあいから仲間はずれに する、業務上知る必要のない社員に批 判を伝えるなどが含まれます。

## 懸念事項の自由かつオープンな共有

バイエルでは、思考の多様性と言論の自 由を尊重し、差別やハラスメント、礼儀に

さらに詳しく

ポリシーNO. 2090 職場における 公正さと相互の尊重

## //////// 事例

○: 昼食時にグループで話しているとき、ある同僚が別の国から異動してきたばかり の同僚を笑いものにするような冗談を言いました。私に対して言われたわけではあり ませんが、不快に思いました。私は何も言いませんでした。どうするべきだったのでし

A: おどけてみせようとしただけ、あるいは不適切なことを言うつもりではなかったとし ても、悪意がある、または攻撃的だと思う人がいれば、その行為は容認できません。あ なたは冗談を言った人に、不快に感じたと告げるべきでした。状況によっては、上司に 報告するのが最善の方法かもしれません。

欠ける行動や職業倫理に反した行動、そ の他の法令や価値観「LIFE」、あるいは 企業方針の違反ではないかという懸念 がある場合、誠意をもってその懸念を報 告することを推奨しています。

バイエルは、たとえその懸念が結果的に 杞憂であったことが証明された場合で も、誠意をもって懸念を伝えた社員や、 その他の適切な行動を取った社員に対 する報復を容認しません。社員が誠意を 持って懸念を表明したために、または社 員が懸念を表明することを阻止するため に、脅されたり処罰されたりすることが あってはなりません。

いかなる形であろうと報復は認められま せん。



#### 自己チェック

- その人の言動は、不快な気持ちにな るものでしたか?
- あなた自身がその場にいたか、ある いはその人物があなたに不快感を表 明したかに関係なく、この行動や言 葉は誰かを不快にしましたか?

確信が持てない場合は、直属の上司か その上長、HRビジネスパートナー、 法務・特許・コンプライアンス本部、 社内監査、またはバイエル・コンプラ イアンス・ホットラインに報告してく

知的財産権を

保護し尊重

します

バイエル ↓の約束

バイエルは研究開発の努力 の価値と、バイエルとその ブランドの信用と評価を守 ります。また、バイエルは他 者にも同様のことをする正 当な権利があることを認め ます。

知的財産権は、バイエルの ようにイノベーションを基 盤とする企業が発明の成果 によって利益を得て、投資 費用を回収する機会をもた らします。こうした権利によっ て、他者がバイエルの許可 なくその知的財産を使用す ることは、法的に制限もし くは禁止されています。

## 重要なメッセージ

知的財産権は貴重な資産です。私たち はバイエルのためにこの価値を保護し ます。同様に、他者の知的財産は、必 要な全ての権利を私たちは持っている と確信がえられない限り、当社の製品 に取り入れることはしません。

## バイエルの機密情報の保護

バイエルのアイデアや努力、成果がもたら す利益を守るために、当社では第三者に共 有、または公開する機密情報の種類と量を 制限し、当社の機密情報の逸失、盗難、濫 用を防ぎ、その完全性と有効性を確保して います。

バイエルの知的財産や機密情報にアクセス できる社員は、自分の職責を果たすために 必要な場合に、必要な範囲内で情報を使用 することができます。バイエルの社員でなく なった場合には、バイエルに帰属する情報 を保持してはならず、またバイエルの情報 を、将来の雇用主の利益など他の目的のた めに使用してはなりません。

## // 特許

一般的な知的財産権の種類は 次のような

- // 商標とロゴ

ものが含まれます。

- // 著作権
- // 製法、方法、意匠
- // 企業秘密やノウハウなど、その他の形態 の専有情報

## 一般的な機密情報の中には 次のような未 発表情報が含まれます。

- // 研究開発の成果
- // 新たな製品やマーケティングの計画
- // 事業戦略
- // 財務予測
- // M&A 活動

## 機密情報の共有

機密情報を共有したり他者から受け取った りする前には、その情報をどのように、また いかなる条件下で正しく使用できるかを規 定した秘密保持契約またはライセンス契約 を結びます。当社は他者に帰属する情報と 自社の情報を切り離して保管し、独自に開 発した知識に対するバイエルの権利が損な われないようにしています。

#### 第三者の権利の尊重

当社は、有効かつ合法的に認められた他者 の知的財産や機密情報を、保有者の許可、 または正当な権利なく使用、複写、または 取り入れないよう、注意を払います。



## さらに詳しく

- ポリシーNO. 2056 情報およびマテ リアルの交換
- ・ポリシーNO. 1435 Information Security



## 自己チェック

- 他社で働いていたときに自分でまと めた顧客の連絡先リストを使うこと はできますか?
- インターネットで見つけた情報を、バ イエルの業務の中で再利用すること はできますか?
- ・誰かにバイエルの知的財産権を侵害 されていませんか。あるいは、バイエ ルが他者の権利を侵害している可能 性はありませんか?

確信が持てない場合は、上司または法 務・特許・コンプライアンス本部に相談 して、容認されるものと、避けた方がよ いものの判断をえてください。

## //////// 事例

Q: 時々、自宅の近くのコーヒーショップで仕事をしたいときがあります。 バイエルの情報 を保護するために、何をしたらよいでしょうか。

A: 社外で機密情報をうっかり知られてしまわないようにするには、仕事関係の電話の内容を 誰にも聞かれないようにすること、パソコンの画面を誰にも見られないようにすることを徹底 しましょう。盗まれる可能性のある場所では決してパソコンを放置せず、バイエルのシステム にログオンするときは必ず安全なVPN 接続を使用してください。



バイエルの社員は個人の 利益とバイエルの利益を 切り離すことに注意を払い ます。

私たちは、個人的な利益を 得ることで会社の判断や 業績、意思決定に悪影響 を及ぼされることがないよ うに、公正に決定を下しま す。利益相反の可能性に直 面した場合は、その状況を ただちに上司に知らせるこ ととします。上司は利益相 反にどう対処するかを決定 します。





当社は、家族や個人的な関係の存在が、 社員や就職希望者、または第三者との契 約に関する意思決定に影響することを容 認しません。これには、例えば、家族や友 人が所有または経営する企業に関する意 思決定なども含まれます。

第三者と契約を締結する場合は、価格や 品質、信頼性、技術水準を満たせるかど うかという客観的な規準を用います。同 様に、社員や就職希望者についても、能 力や業績、職場での行動などに基づいて 判断を下します。

## 副業

重要なメッセージ

利益相反と同様に当社の評判を傷付け

私たちの行動や決定、発言が不正に優

位性を得るためのものだと思われか

ねない状況には警戒が必要です。

る可能性があります。

バイエル社員として、私たちは事前に上 司に申し出ることなく、サプライヤーや競 合相手または第三者で就業したり、対価 の有無にかかわらずフリーランス形態で サプライヤーや競合相手または第三者に サービスを提供することは禁止されてい ます。バイエルの利益へ影響がありうる 場合は、第三者へのサービス提供が

フリーランス形態であったとしても、申し出が 必要です。また、同様に事前の申し出なく 起業してはなりません。国によっては、承 認が必要な場合があります。

#### 他者からの贈答品

現金や融資、贈答品、接遇、食事、スポー ツ観戦や遊興イベントのチケットなどの 個人的な利益を要求してはなりません。 そのようなことをすると、例えば契約の 交渉や獲得、履行に関連して、バイエル の利益を最優先した客観的な意思決定 ができなくなる恐れがあります。

また、契約の交渉、獲得、または履行に 関連して個人的利益を受け取ってはなり ません。受け取ってよいのは、利益相反 (業務上、決定すべき未決定事項がある など) がない場合で、こちらから要求した のではない適度な贈答品、接遇、または 食事に限ります。私たちはこうした利益 の受領をさらに厳しく制限する現地のポ リシーも含めて、あらゆる適用法とバイエ ルのポリシーを遵守します。

## ///////// 事例 (1)

○: 私の娘が、当社の次のグローバル・セールス& マーケティング会議を運営するイ ベント管理会社で働き始めました。私はこのイベントの運営担当チームの一員です。 管理会社は、娘が入社する前にすでに決定していました。この状況は利益相反になる でしょうか。

A: そうなる可能性があります。 利益相反の可能性がある状況、またはそのような印象 を与えるかもしれない状況であれば、速やかに報告しなければなりません。上司に相 談するか、法務・特許・コンプライアンス本部に問い合わせ、このような状況にどう対 処すべきか助言をえてください。

## 会社資産の利用

バイエルのポリシーで明示的に許可されている場合、または上司の事前承認がある場合を除き、バイエルに帰属する資産(設備、物品、車両/運搬具、事務用品、文書、ファイル、プログラム、データおよびデータストレージメディアなど)を私的な目的のために使用することや、社外への持ち出しをすることはしません。クレジットカードまたはデビットカード、ガ



## さらに詳しく

- ポリシーNo. 2085 利益相反
- ・ポリシーNo. 2075 社内および社 外コミュニケーションに関するガイ ドライン
- ・ポリシーNo. 2030 ソーシャルメ ディア利用方法
- ・ポリシーNo. 2080 電子コミュニ ケーションシステムの業務および私 的使用
- ・ポリシーNo. 2023 Global Travel and Expense

ソリンスタンド用カード、建物、工場、駐車場などへのアクセスカードは、許可された目的および許可された用途にのみ使用します。また、同僚や第三者への譲渡や共有はしません。

#### ソーシャルメディア

事業におけるコミュニケーションにソーシャルメディアを使う場合は、バイエルの社名を出す前に広報本部の承認を得て、バイエルの利益を優先に考えて、責任を持ってその媒体を使用し、悪意のある内容や攻撃的な内容、あるいは社内の機密情報を決して掲載・発表しないようにします。ソーシャルメディアを個人的に利用して仕事の話題についてやり取りするときは、個人的な意見を述べているのであって、バイエルの考えを反映しているものではないことを明確に示す必要があります。



## 自己チェック

- 予定している行動が、個人的な利益 を得ようとするものだと周囲に思われる可能性はありませんか?
- この贈答品を受け取ると、相手に「借り」ができませんか?

適切なものとそうでないものを区別するのが困難な場合があります。 疑わしい場合は、上司または法務・特許・コンプライアンス本部に相談して助言を求めてください。

# ///////// 事例 (2)

Q: 新しいサプライヤーとの交渉中、高価な贈答品を受け取りました。私の国では、贈答品を返したり拒否したりすることは侮辱と受け取られる恐れがあります。どうすればいいでしょうか。

A: 上司または法務・特許・コンプライアンス本部に連絡してください。文化的な理由で贈答品を返すことが不可能な場合は、バイエルの財産として受け取るか、慈善活動に寄附することもできます。



## 個人情報の適正な取り扱い

当社では通常業務の一部として、顧客や 社員、患者さん、業者、その他の事業関 係者など、さまざまな個人情報を収集、 処理、および(または)移転する場合があ ります。個人情報の取り扱いは、その情報 を必要とする具体的かつ限定的な業務範 囲に限るものとし、以下に従います。

- // 特に配慮を要すると考えられる個人情報の保護をより厳しく規定する法令も含めた個人情報保護法
- // 本人の同意が必要な場合、当社が扱う 個人情報に関する本人の同意
- // ウェブサイトやモバイルアプリのユーザー 向けに提供しているものなど、バイエル のプライバシーに対する姿勢の表明

特別な保護を必要とする要配慮個人情報 の種類は現地の法令で定義されています。 このようなデータには、公的な識別番号、 金融口座情報、誕生日、自宅の住所、健康 情報、労働組合や所属政党、あるいは犯 罪歴などが含まれます。このような種類の データの取り扱いには特別の注意を払い ます。

#### データの漏えいと消失の防止

個人情報を漏えいや消失から守るためには、適切な行動を取る必要があります。 データの漏えいは、バイエルの社員や第 三者の故意または不注意による行動の結果、権限を持たない者が個人情報にアクセスすることによって発生します。データの消失は、例えば暗号化されていない情報の入ったノートパソコンの置き忘れや



## 自己チェック

- このデータはアクセスする必要があるものですか。もしそうなら、データを必要とされる条件に従って扱っていますか?
- 扱っているデータは保護しなけれ ばならないものですか?そのデータ は、もし自分のものだとしたら保護 したいと思うような配慮を要するも のですか?
- データを保護するための要件に従っていますか?
- ・もしその情報を紛失したり誤って開示したりすると、誰かに損害を与えることになりますか?

個人情報保護法は国によって異なります。また、漏えいや消失が生じた場合には、その情報がどこでどのように扱われているかによって異なる法令が適用されるため、対処法もそれぞれ異なります。適用される法令や、その遵守のための最良の方法については、上司、データプライバシーマネジャー、または法務・特許・コンプライアンス本部に相談してください。



## 重要なメッセージ

自宅で、私たちは住所や公的登録番号、健康情報など、プライバシーの侵害や個人情報の盗難の対象となり得る情報を保護しています。職場でも、他者の個人情報の取り扱いには同様の注意が必要です。

盗難の結果、個人情報が失われたり、誤って破棄されたりすることで発生します。 データの漏えいや消失のリスクを最小限に抑えるための手段としては、データを移す前に法務・特許・コンプライアンス本部による事前の承認を義務付ける、暗号化やアクセスコントロールなどの技術的な対策を取るなどの例があります。データの漏えいや消失が発生した場合には、バイエルは適用される法の規定に従い、速やかに政府当局および(または)影響を受ける個人に通知します。

## //////// 事例

Q: バイエルのイベントに参加するために当社のウェブサイト に登録した方を対象に、サプライヤーが販促資料を送りたいと 言っています。サプライヤーに、この方々の氏名や連絡先情報 を教えてもいいでしょうか。

A: インターネット上に掲載されているバイエルの個人情報保護方針では、当社のウェブサイトに提出された情報の共有は、本人の同意がある場合、または法令で義務づけられているか認められている場合に限ると規定されています。こうした条件が満たされない限り、サプライヤーにこの情報を提供することはできません。

Q: 私たちは第三者のサプライヤーを使ってバイエルのウェブ サイトを運営しています。このサプライヤーのネットワークがハッ キングされ、ハッカーがユーザーのメールアドレスやパスワード にアクセスしている恐れがあるということです。このウェブサイトの運営責任者は私です。どうするべきでしょうか。

A: データ漏えいの疑いがあります。 バイエルがこの件に素早く 責任を持って対応できるように、 ただちにデータプライバシーマ ネジャーに知らせてください。 データの漏えいは深刻な問題で す。 自分一人で処理しようとしないでください。



さらに詳しく

- ・ポリシーNO. 1915 個人情報保 護コンプライアンス
- ・データ・プライバシー・コックピット:go/dp



# バイエルのコンプライアンス・ マネジメント・システム

バイエルは、コンプライアンスの実践の 推進と強化のために、包括的なシステム を維持しています。このシステムの各要素 は、世界各地のバイエルの組織全体に適 したコンプライアンス文化を浸透させ、社 員一人ひとりが日常の業務活動を誠実に 遂行するのに役立っています。

## リスクの発見と軽減

コンプライアンス、社内監査、リスクマネ ジメントの各部は、世界と地域の各レベ ルで事業活動に協力し、最も重大なコン プライアンスリスクを積極的に発見し、 対処しています。発見されたリスクに基づ いて、バイエルは次のような手段を活用 し、日常の業務活動に予防策を取り入れ ています。

## ポリシー

バイエルのポリシーは、このコーポレー ト・コンプライアンス・ポリシーの原則を 実践する上で社員の指針となるもので す。各ポリシーに規定される明確な基準 とルールは、社員が適用法令に従って業 務を遂行するのに役立ちます。.

バイエルは、社員がバイエルのポリシー に従って日常の業務を遂行し、法令違反 をしないようにするのに役立つ具体的 な方法を、世界と地域の各レベルで策定 し、実行しています。

## トレーニング

バイエルでは職責に基づいたトレーニン グを行うことで、 社員がそれぞれの立場 に最も関連の深い具体的なコンプライア ンスのテーマやリスクについてガイダンス を受けられるようにしています。 バイエル は職務要件と期待される行動をさらに厳 格に定めることで、違反をなくし、コンプ ライアンスに関連する最も重大な懸念に 積極的に対処しようと努めています。

#### モニタリング

バイエルは定期的にコンプライアンス評 価を実施し、発見されたコンプライアンス リスクが、対策の実施によって効果的に 低減されていることを確認しています。

バイエルは、社員や顧客等が誰にも知ら れずに(また現地の法令で認められてい る場合は匿名で) コンプライアンスに 関する懸念を報告できる安全で確実な 手段として、外部の独立サービス事業 者が運営する世界規模のコンプライ アンス・ホットラインを提供していま す。コンプライアンス・ホットライン は毎日24時間、電話、メール、イン ターネットから利用できます。

コミュニケーション バイエルは社員とのコミュニケー ションに複数の連絡ルートを活

用することで、事業上の行動規則の原則やポリシー、手順を周知徹底しています。 社員が法令を遵守しながら業務を遂行するために必要な情報、リソース、指導を得られるようにすることが目標です。 各上長は自己の所管する組織または担当範囲が、コーポレート・コンプライアンス・ポリシーおよび適用法律を遵守できるように管理する必要があります。また、各上長は、自己の所管する組織または担当範囲に適用される規則を伝え、それらを実施する必要があります。さらに、積極的に問題に対処し、解決しなければなりません。

#### 調査と監査

コンプライアンス組織が関心を寄せた 事象は全て評価の対象となり、必要に応 じて速やかに調査が行われます。バイエ ルのコンプライアンス組織は、客観的に 調査を行います。関係者や証言者の秘密 や尊厳、公正な処遇を守ると同時に、調 査の完全性を保証します。社員はいかな る調査にも全面的に協力する義務があ ります。

コンプライアンス違反に関わった社員は 具体的な処罰の対象となる場合があります。また、プロセスの改善など、その他の 措置を実施し、発見されたリスクの軽減 を図る場合もあります。さらに、コンプラ イアンス・プログラムの監査を通じて、コンプライアンス・プログラムの実行と効果 を積極的かつ体系的に評価し、リスクを 発見、最良の実践方法を取り入れるため の手段について助言します。 バイエルは、世界や各地域の最新の事業環境と法的環境を鑑みながら、コンプライアンス・プログラムの効果を継続的に評価・改善しています。

#### バイエルのコンプライアンス組織

バイエルには、ドイツ・バイエル社のジェネラル・カウンセルがグループ・コンプライアンス・オフィサーとして統括している世界規模のコンプライアンス組織があり、グループ全体のコンプライアンスの取り組みを支援しています。

バイエルが事業を展開している全ての国やカントリーグループにはコンプライアンスの長が配置され、当社のコンプライアンス・マネジメントシステムを現地で実行し、その効果の責任を負っています。こうしたコンプライアンスの専門家がガイダンスを行い、リスクを評価・対処し、コンプライアンスのトレーニングを行い、違反の疑いのある案件を調査します。



## (i) さらに詳しく

- ・ポリシーNo. 2029 コンプライア ンスインシデントの管理
- ・ポリシーNo. 1968 Compliance Organization

# Masthead

#### 発行者:

ドイツ・バイエル社 法務・特許・コンプライアンス本部 ドイツ・レバクーゼン市

#### 発行日:

2019年11月6日(英語版)

## 2019年版編集チーム:

Juan Felipe Jativa, Sandra Kurth, Thomas Pfennig

## 2016年版編集チーム:

Monica Tamés Grijalva, Keith Abrams, Thomas Pfennig, Nicole Voelker, Michael Regel

#### 日本語版発行責任者:

100-8268

東京都千代田区丸の内1-6-5 丸の内北口ビルディング バイエル ホールディング株式会社 法務・特許・コンプライアンス本部



Bayer AG 51368 Leverkusen Germany

www.bayer.com